

# CURRICULUM VITAE

MARIJKE CORNELIS

16 februari 2021

**Antropologe en diversiteitscoach**

[marijke.cornelis@proximus.be](mailto:marijke.cornelis@proximus.be)

+32 479 78 60 20

## PERSONALIA

MARIJKE CORNELIS  
° Deinze, 06.06.1973  
Koning Leopold II-laan 90 H  
B – 9000 Gent

Ongehuwd  
2 kinderen (°2001 en °2004)  
[marijke.cornelis@proximus.be](mailto:marijke.cornelis@proximus.be)  
+32 479 78 60 20

## OPLEIDING

- 1985 – 1991 ASO – moderne en wetenschappen B
- 1991 – 1996 Kandidatuur i/d Geschiedenis, UGent  
Licentie i/d **Vergelijkende Cultuurwetenschap**, UGent  
*Geslaagd met grote onderscheiding*
- 1996 **Postgraduate European Cultural Studies**, Aalborg University – DK  
*Met o.a. een grondige introductie tot interculturele communicatie*

## LEVENSLANG LEREN

- 1998 Leerstoel **Migratie- en Migrantenrecht 1998**, CBR – Universiteit Antwerpen (4 dagen)
- 1998 – 1999 **Train-the-Trainer** seminars ‘A Classroom of Difference’, van CEJI/A World of Difference Institute (2 weken)
- 1998 – 1999 Academische Initiële **Lerarenopleiding**, UGent (gedeeltelijk)
- 2000 Opleiding **Basisvaardigheden voor Trainers**, Schoten & Nelissen – NL
- 2005 – 2006 **Bedrijfsbeheer**, Syntra Gent
- 2008 Vorming **Het psychotrauma van de kandidaat-vluchteling**, Lessius Hogeschool Antwerpen (3 dagen)
- Vorming **Op zoek naar de Graal. Diversiteit als kracht**, Impuls vzw Hasselt (1 dag)
- Training **Praten over Terugkeer**, Vlaams Minderhedencentrum (2 dagen)
- 2009 Vorming **Veranderingsprocessen begeleiden**, Nesma Consulting – Isos Consulting (5 dagen)
- 2010 Opleiding **Initiatie in Systemtheoretisch denken**, Interactie-Academie Antwerpen (4 dagen)
- Workshop **Wervend Schrijven**, Mark Van Bogaert – zelfstandig tekstschrijver (2 dagen)
- 2012 Workshop **Visual Harvesting**, Martine Vanremoortele (1 dag)
- 2015 Leertraject Plato Single Owners, VOKA Oost-Vlaanderen (10 dagen)
- 2016 Opleiding **Veranderkunde**, Interactie-Academie Antwerpen (5 dagen)
- 2020 Business Boost Programma, Bring the Business – Pekar Group (6 maanden)

## LOOPBAAN

1996 – 1997

**Wetenschappelijk medewerker** Steunpunt Intercultureel Onderwijs, UGent

*Schooletnografisch onderzoek voor de studie 'Over Galliërs en managers. Bouwstenen voor intercultureel leren' (Ruth Soenen, 1999)*

Competenties – Literatuuronderzoek, semigestructureerd interviewen, participierend observeren, coderen en analyseren van onderzoeksdata met NVivo, verslaggeving, als deel van het onderzoeksteam

1998 – 2000

**Workshop facilitator & vertaler** voor het project 'A Classroom of Difference', CEJI – Brussel (freelance)

*Trainen van leerkrachten rond omgaan met diversiteit in het basisonderwijs + vertalen van bijbehorende lespakketten van Engels naar Nederlands*

Competenties – Werken met groepen, vertalen Engels-Nederlands, lay-out

1999

**Stafmedewerker** Stichting Evens – Antwerpen (halftijds)

*Lokale coördinatie en evaluatie van 2 Europese projecten, nl. 'A Classroom of Difference' (CEJI) en '[Mus-E Belgium](#)', bij het prille begin van het project (International Yehudi Menuhin Foundation)*

Competenties – evaluatieonderzoek uitvoeren o.b.v. interviews en participerende observatie, codering en analyse van data, schrijven van evaluatierapport, project management

1999 – 2003

**Academisch assistent** a/d vakgroep Vergelijkende Cultuurwetenschappen, Fac. Letteren & Wijsbegeerte – UGent

*Ondersteunen van de vakgroepvoorzitter (em. Prof. dr. Rik Pinxten), begeleiden v. werkcolleges met studenten, scriptiebegeleiding, mee coördineren v/h onderzoeksteam CICI (Centrum Interculturele Communicatie & Interactie), doctoraatsonderzoek*

Competenties – vergaderingen begeleiden, verslagen schrijven, coachen van studenten en collega's bij hun onderzoek, literatuurstudie, projectdossiers samenstellen, academisch en vulgariserend schrijven, coördineren

Eind 2003 koos ik ervoor de vakgroep te verlaten.

Voorjaar 2004

**Inland researcher** voor Centre for Educational Research and Innovation, OESO – Parijs (freelance)

*Assisteren bij extern evaluatieonderzoek v/h Antwerpse YEPP project*

Competenties – coördineren van het onderzoek in België, project management, ondersteunen van de OESO-onderzoeker bij de semi-gestructureerde interviews, klankbord voor de onderzoeker, literatuuronderzoek + rapportage i.v.m. Vlaamse beleidscontext

2004 – 2006

**Local researcher** Youth Empowerment Partnership Program, Stichting Evens – Antwerpen (freelance)

*Intern evaluatieonderzoek & procesbegeleiding Antwerpse YEPP team*

- Competenties – evaluatie o.b.v. kwalitatief onderzoek, data-analyse en verslaggeving, helder en toegankelijk schrijven, coachen van het team
- 2007 – 2008 **Projectmedewerker** '[Scholing van Romakinderen in België. Ouders aan het woord](#)', in het team van Iulia Hasdeu, KBStichting – Brussel (freelance)
- Assisteren van de Engelstalige onderzoekster bij het Vlaamse luik v/h kwalitatief onderzoek*
- Competenties – desk research m.b.t. Vlaamse beleidscontext, coderen en analyseren van interviews met Roma-moeders, resultaten samenvatten en vertalen naar het Engels, klankbord voor de onderzoekster
- 2007 – 2009 **Diversiteitsmanager** '[Misdrijven kennen geen kleuren](#)', Forensische Unit van CAW regio Dendermonde (deeltijds)
- Ontwerpen en implementeren diversiteitsbeleid v/h Forensisch Welzijnswerk, diversiteitscoaching in de Gevangenis Dendermonde, coördineren v/h sociaal-artistiek project '[Dromen in Nesten](#)' in de gevangenis*
- Competenties – nodenanalyse o.b.v. interviews, participerende observatie, desk research; coderen en analyseren van gegevens; ontwerpen en begeleiden van verandertrajecten; van A tot Z project management van een uiterst complex project in een hoog beveiligde context; onderhandelen
- 2009 – 2011 **Stafmedewerker** Leer@dvi.es, Kruispunt Migratie-Integratie (huidig Agentschap Integratie & Inburgering, voordien VMC) – Brussel
- Ontwerpen & begeleiden van leertrajecten i.v.m. interculturalisering en integrale kwaliteitszorg. Methodiekontwikkeling. Collegiale consultatie en intervisie.*
- Competenties – procesbegeleiding, coaching, ontwerpen en faciliteren van training & opleiding, project management, ontwikkeling, lay-out en productie van handleidingen en een kwaliteitsspel
- 9.2012 – 1.2014 **Docent** (ad interim), VSPW Gent
- Modules Communicatieve Vaardigheden, Educatief Werk, Sociaal-wetenschappelijk onderzoek, Sociologische Vraagstukken*
- Competenties – doceren, werken met groepen, cursussen schrijven, examineren
- 2014 – 2016 **Projectmedewerker Interculturalisering** (50 %), In-Gent vzw
- Procesbegeleiding bij de implementatie v/h integraal diversiteitsbeleid bij de dienst Ontmoeten en Verbinden – stad Gent, met als missie de sociale cohesie in een superdiverse stad te verhogen*
- Competenties – nodenanalyse o.b.v. kwalitatief onderzoek; plannen en uitvoeren van acties; evaluatie en verslaggeving; schrijven; motiveren en coachen van projectmedewerkers

## DIVERSITEITSCOACHING

Eind 2011 besloot ik, naar aanleiding van de nakende inkanteling van de integratiesector in een Agentschap, om de sector te verlaten en mijn werk rond interculturalisering, diversiteit en inclusie op het werk verder te zetten op een onafhankelijke manier. Ik startte in 2012 een praktijk als diversiteitscoach. Naast het geven van training & opleiding in omgaan met diversiteit, verbindende communicatie en inclusief leiderschap, deed ik de procesbegeleiding in een reeks boeiende projecten. De voornaamste:

- 2012 – 2013                    **Project Cultuursensitieve Zorg, VIVO Social Profit vzw – Brussel**
- Nodenanalyse ondersteuning cultuursensitieve zorg in Vlaanderen obv focusgroepen; analyse en synthese; beleidsadvisering; schrijven van een [conceptnota](#); procesbegeleiding bij de opstart van een zelfsturend Leernetwerk Cultuursensitieve Zorg
- 2013 – 2014                    **Project Diversiteit in Warme Zorg, WZC Leihome vzw – Drogen (Gent)**
- Procesbegeleiding bij ontwikkeling van een beleidsvisie op diversiteit in warme zorg; participatief ontwikkelen van een nieuwe [opdrachtverklaring](#) in co-creatie met het voltallige team; training ‘verbindende communicatie in diversiteit’ bij het hele team
- 2014 – 2015                    **Actieonderzoek Impactevaluatie, SIF – Brussel**
- Participatie als coach van Samenlevingsopbouw West-Vlaanderen, in het 2-jarig actie-onderzoek dat leidde naar de ontwikkeling van de [Impact Wizard](#)
- 2015 – 2016                    **Project Gelijke Kansenmethodiek, dep. Samenleven & Welzijn stad Gent**
- Procesbegeleiding bij de ontwikkeling van de methodiek; train-the-trainer van diversiteitscoachen in het team Samenleven & Welzijn; evaluatie-onderzoek in de pilootprojecten (testfase van de nieuwe methodiek)
- 2015 – 2016                    **Diversiteitsaudit & -advies Groen**
- Kwalitatief onderzoek o.b.v. individuele interviews en focusgroepen in de 5 Vlaamse provincies en Brussel; codering, analyse en synthese; schrijven van een beleidsadvies; procesbegeleiding bij de ontwikkeling van een nieuw Actieplan Diversiteit voor de partij; begeleiden van een leertraject i.f.v. toegankelijkheid en inclusie.
- 2017 – 2018                    **Procesbegeleiding MOPA vzw. Moslims en Palliatieve Ondersteuning – Antwerpen**
- Ontwikkeling van een strategisch plan en evaluatieplan voor de organisatie in de komende jaren.
- 2019 - 2020                    **Procesbegeleiding LIMANI vzw – Maasmechelen**
- Ontwikkeling van een strategisch plan en evaluatieplan voor de organisatie in de komende jaren.
- Procesbegeleiding Dienst Diversiteitsbeleid – Vlaamse Overheid**
- Nodenanalyse ondersteuning v/d Vlaamse Diversiteitsambtenaren i.f.v. het nieuwe strategisch kader

## PUBLICATIES & RAPPORTEN

- CORNELIS, Marijke (2021) Als leidinggevende verbinden rond covid en andere splijtzwammen in het team – eBook, januari 2021.
- CORNELIS, Marijke (2019) Het Diversiteit & Inclusie Kompas. In: Anja Copejans e.a. Veerkracht in Onderwijs, Witsand Uitgevers, 279-338.
- CORNELIS, Marijke (2018) [‘Omgaan met Verschillen. Aan de slag met het Diversiteit & Inclusie Kompas’](#) – eBook, juni 2018.
- CORNELIS, Marijke (2017) Tien tips voor kwaliteitsvolle palliatieve zorg in diversiteit, In: Peiler, 2017/2, 12-13.
- CORNELIS, Marijke (2013) [Conceptnota](#) Leernetwerk Cultuursensitieve Zorg, Brussel: VIVO Social Profit vzw (FIM-project)
- CORNELIS, Marijke (2008) Omgaan met diversiteit in de context van herstelgericht forensisch welzijnswerk, *Panopticon*, 2008 (6)
- PINXTEN Rik, Marijke Cornelis and Robert A. Rubinstein (2005) European identity: diversity in union. *Journal of Public Administration*
- PINXTEN Rik & Marijke Cornelis (2004) European identity: one and many at the same time. In: Maier, Robert (ed.) *Citizenship and identity*, Maastricht: Shaker Publishers, 19-38
- PINXTEN Rik, Marijke Cornelis, a.o. (2003) *Charles V and European empire-building today*. In: BOONE Marc and Marysa Demoor (eds.) *Charles V in Context. The making of a European identity*, Brussels: VUB University Press, 261-283
- PINXTEN, Rik, Marijke Cornelis and Robert A. Rubinstein (2003) *European Identity: diversity in union*. In: Campbell Public Affairs Institute (ed.) *Constructing Civic Virtue. A symposium on the state of American citizenship*, Syracuse: Maxwell School of Citizenship and Public Affairs of Syracuse University, 113-127
- PINXTEN, Rik & Marijke Cornelis (2002) *What interculturalism could bring a solution to racism?* In: Evens Foundation (ed.) *Europe’s New Racism? Causes, Manifestations and Solutions*, New York-Oxford: Berghahn Books, 274-301 (Culture and Politics / Politics and Culture 1)
- VERSTRAETE Ghislain, Marijke Cornelis e.a. (2001) *Onderzoek naar de lokale vormgeving van het Vlaamse inburgeringsbeleid*, CICI in opdracht van de Vlaamse Gemeenschap
- VERSTRAETE Ghislain, Marijke Cornelis e.a. (2001) *Onderzoek naar de finaliteit van het Vlaamse inburgeringsbeleid*, CICI in opdracht van de Vlaamse Gemeenschap
- VERSTRAETE Ghislain, Nele Verbruggen & Marijke Cornelis (2000) *Onderzoek naar de plaats, rol en organisatie van maatschappelijke oriëntatie en trajectbegeleiding binnen het onthaaltraject voor nieuwkomers als doelgroep van het Vlaamse Minderhedenbeleid*, CICI in opdracht van de Vlaamse Gemeenschap

- VERSTRAETE Ghislain, Christophe Pyliser & Marijke Cornelis (2000) *Onderzoek naar het profiel en de verwachtingen van enkele specifieke doelgroepen van het onthaalbeleid in het kader van het Vlaamse Minderhedenbeleid*, CICI in opdracht van de Vlaamse Gemeenschap
- CORNELIS, Marijke (1996) Jongeren over Intercultureel Onderwijs. Kwalitatief onderzoek naar de mening van een aantal Gentse allochtone en autochtone jongeren over ICO. Licentiaatsverhandeling.

## VRIJWILLIG ENGAGEMENT

1991 – 1992	<b>Monitor</b> Scouts & Gidsen Deinze
Lente 2004	<b>Bibliotheekmedewerker</b> i/h Opvangcentrum voor Asielzoekers v/h Rode Kruis, Antwerpen Linkeroever
2003 – 2005	<b>Raadslid</b> RISO Antwerpen vzw
2004 – 2005	<b>NT2-leerkracht</b> voor Marokkaanse vrouwen in Borgerhout, Federatie Marokkaanse Verenigingen
2006 – 2016	<b>Oudervereniging</b> Leefschool Klavertje 4 – Nevele
Binnenkort	<b>Raadslid</b> Stichting Lodewijk de Raet

## VARIA

Talen – Nederlands (MT), Engels (vloeiend) en Frans (behoorlijk)

Computer – Office, Canva, WordPress, MailChimp, NVivo, Teachable, ...

Website – [www.diversiteitsacademie.be](http://www.diversiteitsacademie.be)

Website – [www.bie-joue.be](http://www.bie-joue.be)

Facebookpagina – [www.facebook.com/diversiteitsacademie](https://www.facebook.com/diversiteitsacademie)

Instagram - [www.instagram.com/diversiteitsacademie](https://www.instagram.com/diversiteitsacademie)

LinkedIn profiel – <https://www.linkedin.com/in/marijke-diversiteitsacademie/>